

# UNIVERSIDAD NACIONAL DE MISIONES

## FACULTAD DE INGENIERÍA

### INGENIERÍA INDUSTRIAL 2

#### Trabajo Integrador 1

#### “Cadena de suministros”

**Grupo 4:**

COVACI, Franco Sebastián

GRANADA, Armando Emanuel

MAYER, Denis Ariel

PEREIRA, Aldana Gisella

PICHAKA, Marcos Nazareno

STOFFEL, Matías Ricardo Fabián

Fecha de presentación: 24/09/2023

**Año 2023**

## ÍNDICE

ÍNDICE .....	1
Resumen .....	3
Introducción .....	4
Desarrollo .....	5
Descripción de la empresa .....	5
Misión.....	6
Visión .....	7
Valores.....	7
Organigrama .....	7
Lay out de la empresa.....	8
Proceso de adquisición de insumos. Selección de proveedores .....	9
Descripción del producto/ servicio ofrecido .....	10
Tipos de combustibles ofrecidos .....	11
Tipos de lubricantes ofrecidos .....	12
Control de calidad de los productos ofrecidos.....	16
Establecimiento SHELL SELECT .....	16
Almacenamiento .....	17
Cambios en la gestión de almacenamiento.....	17
Características de los espacios de almacenamiento.....	17
Ubicación de los tanques .....	18
Mantenimiento de los tanques de almacenamiento .....	18
Gestión de ventas.....	19
Gestión del combustible .....	19
Mantenimiento del espacio de almacenamiento .....	20

Gestión y Almacenamiento de Combustibles, Lubricantes y Grasa.....	20
Inventario.....	22
Combustible.....	22
Lubricantes .....	24
Transporte interno/ externo.....	25
Elementos de manipulación y transporte de los productos .....	26
Software de gestión utilizada.....	27
Caldenoil.....	28
Remuneración de operarios.....	29
Cliente final.....	29
Evaluación de la satisfacción al cliente .....	29
Contrataciones y Capacitación .....	31
Pasos de atención al cliente .....	31
Conclusiones .....	33
Bibliografía .....	34
ANEXO.....	35

## RESUMEN

En el informe se lleva adelante el análisis de la cadena de suministro de la empresa “SYASA”, ubicada en la ciudad de Oberá provincia de Misiones, la cual comercializa combustibles bajo la bandera de la petrolera SHELL. Dicha actividad se concreta gracias a unas series de entrevistas con los directivos de la empresa a fin de recabar la información necesaria en función de las temáticas abordadas. Al tener una bandera Shell, parte de su accionar diario, como ser los proveedores de combustibles, transportistas, cartera de proveedores de lubricantes, entre otras cuestiones, está bajo requisitos de la central. La imagen de la estación es un requisito muy importante con el cual cada bandera debe cumplir, ya sea en limpieza del predio, en cartelería, productos ofrecidos a los clientes, la atención hacia los mismos, etc. Sin embargo, la venta de combustible y el precio al cual se ofrece a los clientes, queda a disposición de los dueños de la empresa, la central solo hace una recomendación al respecto. Los niveles de inventarios y el momento en el cual SYASA realiza pedidos de combustibles, es manejado exclusivamente por ellos, sin embargo, debido a las situaciones actuales del país, la central tuvo que tomar una medida de control sobre la cantidad de litros que compraría cada bandera. El hecho de contar con software en la estación, ayuda a los directivos a saber en qué momento realizar pedidos y a la vez, controlar su inventario mediante el conocimiento del nivel de llenado de cada depósito de combustible, los cuales son monitoreados con dichos sistemas informáticos.

Palabras claves: ingeniería, suministro, cadena, software, empresa.

## INTRODUCCIÓN

El siguiente trabajo se desarrolla en el marco de la asignatura Ingeniería Industrial 2 y se centra en el análisis de la cadena de suministro de una empresa seleccionada por el grupo de trabajo para contrastar diferentes aspectos con lo visto en la asignatura.

La organización seleccionada corresponde a “SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F.e.l.” dedicada a la venta de combustibles bajo la bandera de la petrolera Shell. A partir de visitas realizadas a la organización, el informe presentará la historia de dicha empresa, como está conformada, su misión, visión y valores, su forma de accionar, como realizan la adquisición de materia prima e insumos, su almacenamiento, manipulación y presentación ante el cliente final, entre otros aspectos.

Luego de haber realizado el informe con los temas mencionados anteriormente, se finaliza con una conclusión en la cual se contrasta la situación de la empresa respecto a su cadena de suministros en función de las condiciones teóricas ideales estudiadas.

### **Objetivo general**

Analizar las actividades de la cadena de suministros de la organización seleccionada.

### **Objetivos específicos**

- Conocer la organización, definir qué productos y/o servicios ofrece, su ubicación, como se organiza.
- Conocer la forma en que la empresa adquiere los insumos.
- Describir los productos que la empresa ofrece, así como también el servicio que la misma realiza.
- Evaluar los sistemas de gestión de inventario y almacenamiento que se emplean.
- Identificar el transporte interno y externo que la organización utiliza.
- Reconocer los softwares de gestión que se utilizan.
- Describir los clientes finales de la empresa y sus características.

## DESARROLLO

### Descripción de la empresa

La empresa elegida para el presente trabajo integrador, es “SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F.e.l.”. La misma se encuentra bajo la bandera del grupo internacional de empresas energéticas y petroquímicas Shell.

El proceso de venta de combustibles bajo el término “bandera” se refiere a una asociación entre la marca de combustible y una estación de servicio independiente. En este contexto, "bandera" se utiliza para describir la marca y la identidad visual de la empresa de combustible, incluyendo su nombre, logotipo y otros elementos de marca. En resumen, cuando una marca de combustible brinda su bandera a una estación de servicio, significa que la estación de servicio se convierte en un distribuidor o afiliado de esa marca de combustible y adopta su identidad visual y productos.

La empresa, también denominada “SYASA” cuenta con dos estaciones de servicio en la ciudad de Oberá. Una de ellas, ubicada en el centro de dicha ciudad, en la Av. Sarmiento 1002, y la segunda entre la Av. Beltrame y la Ruta Nacional 14, ubicación seleccionada para el análisis de los aspectos que se detallan en el informe.

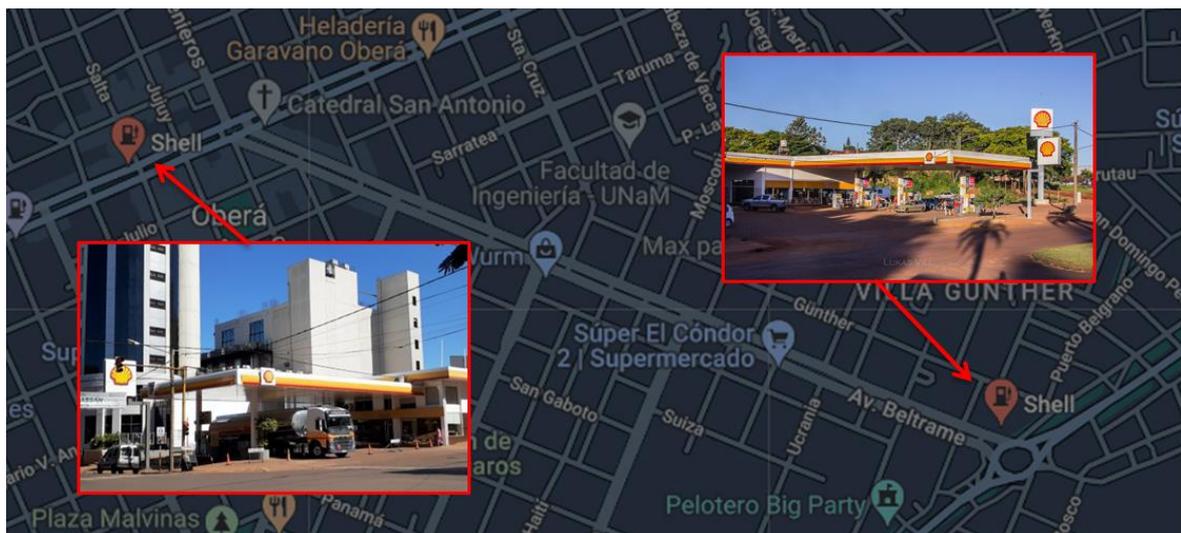


Imagen 1: ubicación de las estaciones de servicio en Oberá. Fuente: Google Maps.

La sucursal que está en el centro de la ciudad de Oberá, por la avenida Sarmiento, es una de las más longevas que tiene Shell en el país ya que existe desde el año 1944. Surge cuando 2 personas decidieron ponerse a trabajar en la estación para poder solventar gastos de vivienda, más tarde deciden vender una propiedad que tenían en común y hacerse socios entre ellos y poder comprar partes de las acciones de esa estación de Shell. Luego, en el año 1975 se abre la sucursal en análisis sobre la Av. Beltrame comenzando primeramente solo con la venta de combustibles como ser gas oil y nafta, luego pasando los años fue atravesando cambios y transformándose a lo que es hoy en día con las ventas en el shop y ventas de lubricantes.

Respecto a esta última estación, la misma, se divide en tres grandes sectores: sector de ventas de combustibles, ventas en el shop y el sector de ventas de lubricantes.



Imagen 2: estación de servicio, shop y lubricantes. Fuente: elaboración propia.

SYASA se dedica principalmente a la comercialización de diferentes tipos de combustibles, tales como gas oil V-Power Diesel, Evolux, nafta Super, etc. Como actividades secundarias, cuenta con la venta de lubricantes envasados y un servicio de shop denominado Shell Select. También cuentan con servicios adicionales como cambios de aceites, calibración de neumáticos y termo de agua caliente.



Imagen 3: nombre de la empresa. Fuente: Google.

## Misión

“Satisfacer la creciente demanda energética mundial de manera responsable desde los puntos de vista económico, medioambiental y social.”

## **Visión**

“Reforzar nuestra posición como líder en el sector del petróleo y el gas, y a su vez satisfacer la creciente demanda energética mundial de una manera responsable.”

## **Valores**

Los valores que tiene la empresa son:

- Honestidad
- Integridad
- Respeto
- Servicio
- Responsabilidad

## **Organigrama**

La organización de la empresa está constituida en un primer nivel por el directorio, lugar que ocupan tanto el hijo del fundador de la empresa “Don Mario” como sus tres hijos. El directorio se encarga de tomar las decisiones y de encaminar a la empresa hacia los objetivos de la misma. Sin embargo, solo una parte del mismo (presidente y vicepresidente) se encarga de la gerencia de las estaciones.

El siguiente nivel es el operativo, el cual está compuesto por cuatro departamentos, entre ellos la administración, la playa, la tienda y el servicio de lubricación. La administración está a cargo de una secretaria, que se encarga de todo el papeleo de la oficina y de los proveedores. Por otro lado, la tienda está a cargo de tres cajeras, donde las mismas se van turnando de manera que siempre dos se encuentren trabajando, mientras la tercera hace medio turno.

El sector de playa cuenta con 7 playeros, dos realizan un turno por la mañana, y otros dos por la tarde. A su vez, un tercero realiza medio turno tanto por la mañana

como por la tarde, normalmente en las horas pico. Por último, un playero realiza el turno noche y el restante se encuentra de franco.

El sector de lubricantes está a cargo de un técnico, el cual se encuentra presente en la estación normalmente durante el día.

Por último, a nivel operativo y como departamentos externos, se encuentran el departamento de contaduría, el servicio de limpieza y dos empresas de seguridad.

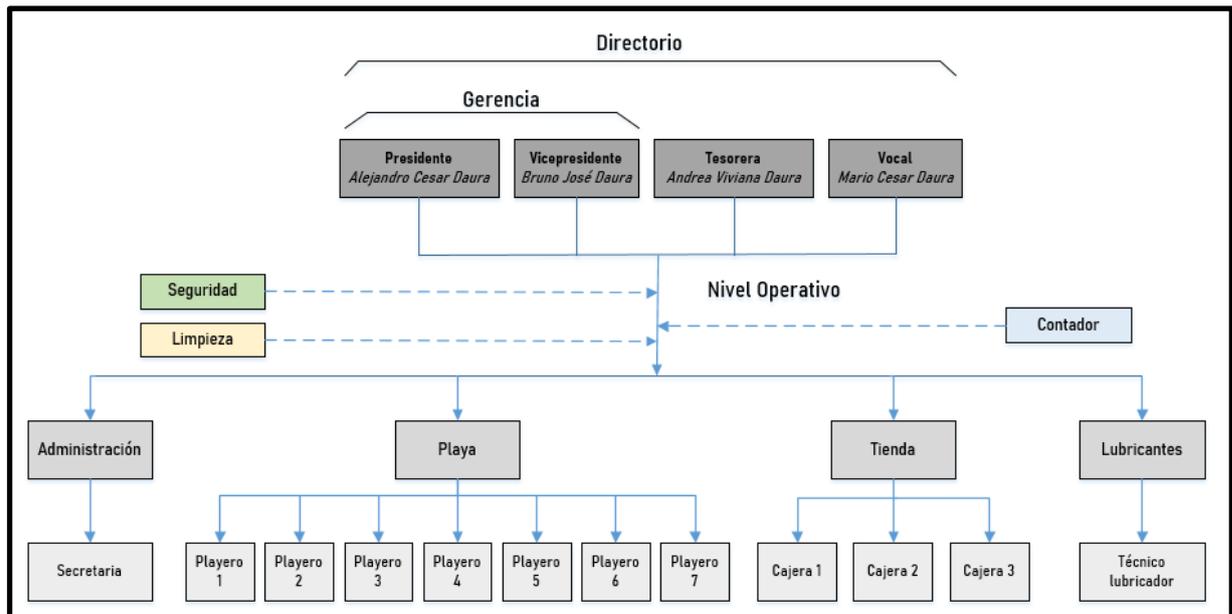


Imagen 4: organigrama de la empresa. Fuente: elaboración propia.

## Lay out de la empresa

La estación cuenta con dos playas de servicio, una de ellas dispone de 3 islas destinadas a proveer nafta, mientras que la siguiente, cuenta con una sola isla de diesel, mayormente para los transportes mayor porte. Esta última fue habilitada recientemente, como medida para solucionar el problema de las filas de espera, donde los camiones dificultaban la circulación de los vehículos pequeños.

Por otro lado, a lo que respecta al interior de las instalaciones, se encuentra el sector de servicio shop, la cocina, los baños, la oficina, el depósito de lubricantes y el taller de servicio automotriz.

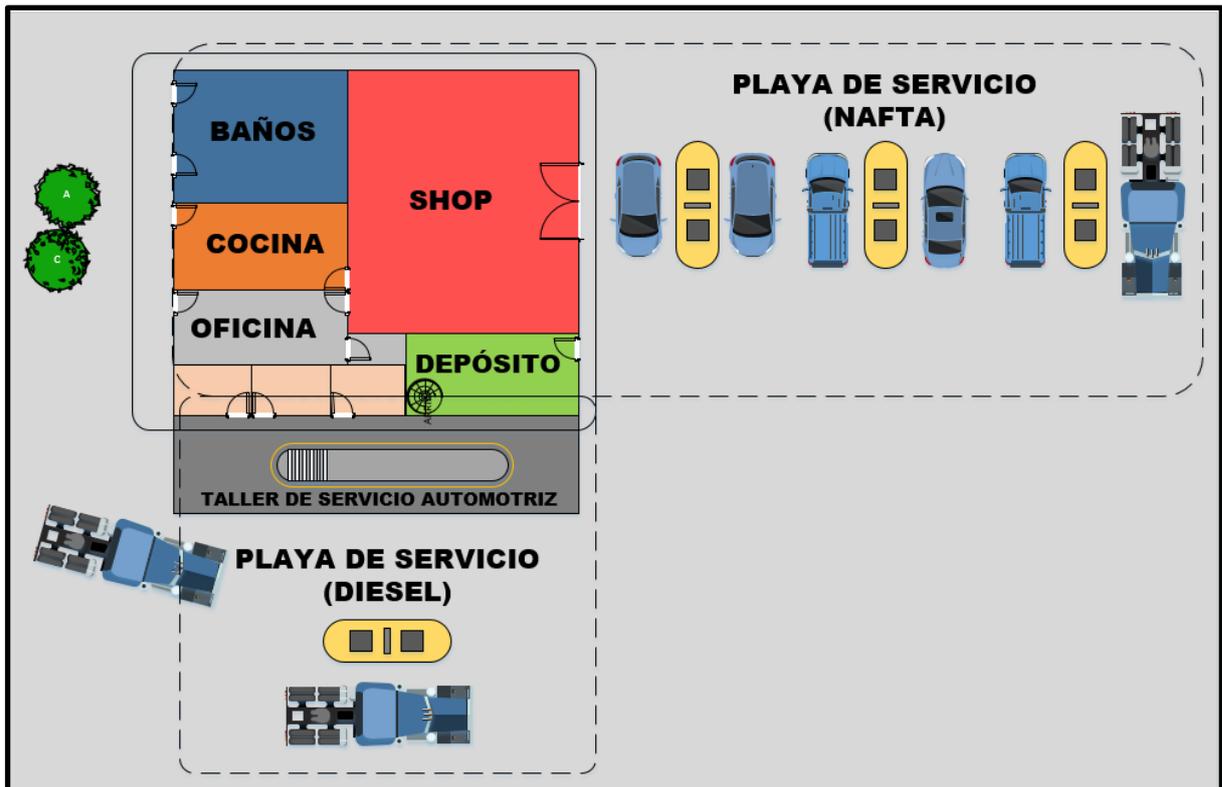


Imagen 5: layout de la estación. Fuente: elaboración propia.

### Proceso de adquisición de insumos. Selección de proveedores

Los proveedores del combustible, son seleccionados por la central, de las provincias de Santa Fe y Bs As, bajo el nombre de Raizen SAU (Sociedad anónima unipersonal). Con lo cual, SYASA no interfiere en la contratación y/o selección de proveedores.

El pedido de los combustibles lo realizan dependiendo de la demanda diaria que tengan mediante una plataforma utilizada por Shell, donde la compra mínima es un camión con capacidad de 36.000 litros.

Los combustibles vienen en camiones de 36.000 y 45.000 litros, son los dos modelos que cuenta la empresa. Los camiones están divididos por 6 cisternas (compartimientos) para el transporte de combustibles.

La cantidad de combustibles que la estación de servicio puede comprar por mes, debido a la situación actual del país, es limitada, a lo que se denomina “por cupo”. Con

respecto a la nafta súper, rondaban los 352.000 litros por mes disponibles. Así también para los otros tipos de combustibles como ser: gas oil, V-power diesel y V-power nafta.

Así como los proveedores son seleccionados por la central, de igual manera los transportistas, dedicados exclusivamente a llevar los pedidos a cada bandera Shell. Para la selección de estos, se realiza una licitación y entre los postulantes, se selecciona aquel que cumpla con todas las normativas requeridas por la empresa.

Para el resto de los productos, los proveedores lo eligen los dueños o socios de cada sucursal con recomendaciones de SHELL. Es decir, Shell propone y/o recomienda varios proveedores de cierto producto y luego cada sucursal decide cuál le conviene más.. Algunos de los factores intervienen en la elección de los proveedores son las distancias que hay entre proveedor y sucursal, los tiempos de transportes, calidad de productos, etc.

La empresa Shell, posee una serie de requisitos que todas las banderas deben seguir, como por ejemplo:

- La imagen que brindan sobre la marca “Shell”.
- Contratar empresas de seguridad e higiene para poder desarrollar las actividades. En este caso, la empresa contratada es Parino de Chaco, que a su vez, posee una serie de ítems que por mes esta sucursal debe cumplir, como ser matafuegos, luces, protecciones catódicas, etc.
- Limpieza del predio
- Calidad de atención al público
- Mantener en condiciones las instalaciones.

### **Descripción del producto/ servicio ofrecido**

La empresa, como ya se desarrolló en apartados anteriores, tiene como actividad principal la venta de combustibles, lubricantes y un espacio denominado “SHELL SELECT”. Se considera que, lo que caracteriza a la organización es el servicio de venta de combustibles, por lo cual se procede a analizar cuáles son estos productos y cuáles son sus características principales.

## Tipos de combustibles ofrecidos

De acuerdo a lo establecido por la Secretaría de Energía, la empresa comercializa los combustibles de acuerdo a una graduación establecida:

Para la nafta se identifican los siguientes productos de acuerdo al octanaje que poseen:

- **Combustible de Grado 2:** posee 95 octanos, conocido como SÚPER NAFTA.



Imagen 6: Combustible de Grado 2. Fuente: Google

- **Combustible de Grado 3:** posee 98 octanos, conocido como V-POWER NAFTA.



Imagen 7: Combustible de Grado 3. Fuente: Google

Para el diésel se identifican los siguientes productos de acuerdo a su nivel de azufre:

- **Diésel de Grado 1:** utilizado en actividades agrícolas, no se comercializa en estaciones de servicio (aproximadamente 1200 partes por millón de azufre).
- **Diésel de Grado 2:** posee aproximadamente 500 partes por millón de azufre, conocido comercialmente como EVOLUX DIÉSEL.



Imagen 8: Diésel de Grado 2: Fuente: Google

- **Diésel de Grado 3:** es el más refinado en función de las partes por millón de azufre, cuyo nombre comercial es V-POWER DIÉSEL. “Shell V-Power Diesel posee un valor inferior a 10 ppm de azufre lo cual lo hace apto para todo tipo de motores diésel, en especial para los que poseen tecnología Euro V o superior.”

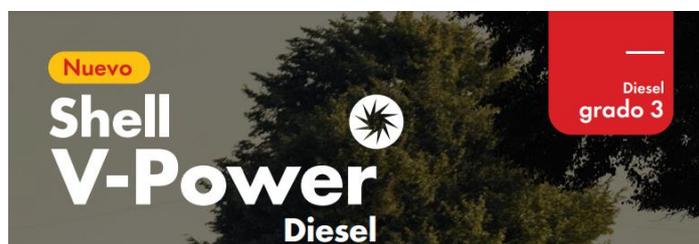


Imagen 9: Diésel de Grado 3. Fuente: Google

### Tipos de lubricantes ofrecidos

En primera instancia es importante destacar que los productos correspondientes a aceites y lubricantes son provistos por la misma empresa, con un proceso de adquisición similar al que poseen los combustibles. Los mismos son principalmente de la marca Raízen y Bardahl, en conjunto con la marca propia.



Imagen 10: tipos de aceites y lubricantes. Fuente: Google

La empresa ofrece aceites y lubricantes para autos, motos y transporte pesado en presentaciones minerales, sintéticas y semisintéticas:

- Para coches o transporte liviano: línea HELIX.



Imagen 11. Fuente: Google

- Para motos: línea ADVANCE.



Imagen 12. Fuente: Google

- Para vehículos pesados: línea RÍMULA.



Imagen 13. Fuente: Google

- Para caja y diferenciales: línea SPIRAX.



Imagen 14. Fuente: Google

- Grasas: línea GADUX.



Imagen 15. Fuente: Google

- Para sistemas hidráulicos: línea TELLUS.



Imagen 16 . Fuente: Google

Las presentaciones más usuales son de 1, 4 y 20 litros, en envases de tipo plástico (botellas, bidones o tambores). Las dos líneas que más ventas poseen son HELIX y RÍMULA.

## **Control de calidad de los productos ofrecidos**

El control de calidad tanto del producto en sí como de su almacenamiento y manipulación, lo realiza exclusivamente la petrolera que entrega la bandera (SHELL), de manera aleatoria y sin previo aviso, lo cual genera en el vendedor el compromiso de cumplir constantemente con todos los estándares de calidad para cumplir con los potenciales controles de la petrolera.

Las muestras son realizadas mediante la extracción de una muestra in situ la cual es analizada dentro de un vehículo acondicionado para tal fin con máquinas automatizadas, en presencia de los integrantes de la organización.

Normalmente el fin principal de este control es evitar la alteración del producto con la adición de otros fluidos que afecten la calidad del ofrecido por la marca, ya que esto podría afectar a la imagen de la misma. Además, controlar que el combustible sea almacenado y mantenido en las condiciones correctas, principalmente el combustible diésel que es más propenso a sufrir alteraciones incluso solamente por el paso del tiempo, por lo que la petrolera exige un cuidado intensivo del mismo en cuestiones de almacenaje y manipulación.

## **Establecimiento SHELL SELECT**

En este espacio se brinda, como se citó anteriormente, la venta al público de una serie de productos principalmente orientados a comestibles y bebidas, así como el acceso a sanitarios y servicios de higiene personal. El espacio está distribuido según normas que la petrolera solicita a la empresa para que la experiencia al cliente sea de acuerdo a lo que busca la marca. Estas normas incluyen colores, disposición de mobiliario, iluminación, materiales utilizados, marcas de productos ofrecidos, entre otros aspectos.



Imagen 17. Fuente: Google



Imagen 18.Shop. Fuente: elaboración propia.

## **Almacenamiento**

En este caso se centrará el estudio de almacenamiento en el producto principal que ofrece la empresa que son los diferentes tipos de combustible, ya sea en presentaciones de nafta como también de diésel.

### **Cambios en la gestión de almacenamiento**

Es importante destacar que la Estación de Servicio Shell en Oberá ha experimentado cambios significativos en los contratos y la gestión de almacenamiento de combustibles en los últimos años. Inicialmente, la empresa Shell se encargaba de todo el suministro de combustibles, incluyendo surtidores, cartelería y tanques, a excepción del edificio de la estación. Sin embargo, en un cambio reciente, Shell vendió en cuotas todos estos elementos, que ahora son propiedad del dueño de la estación. Esto implica que el dueño es responsable del mantenimiento y reposición de los elementos en caso de averías. Este cambio en la propiedad y gestión de los activos de almacenamiento ha llevado a una mayor responsabilidad por parte del dueño de la estación en cuanto a la integridad y el mantenimiento de los tanques y otros equipos relacionados con el almacenamiento de combustibles.

### **Características de los espacios de almacenamiento**

Son elaborados por empresas externas a la organización, se almacenan en formato de tanques cilíndricos subterráneos que pueden ser de pared simple o doble, de acuerdo a lo que establezca la secretaría de energía en cada caso específico. Es

importante aclarar que la petrolera por sí misma no exige características especiales más allá de las que establece la secretaría gubernamental antes nombrada, consideran que es suficiente el cumplimiento de esos estándares para operar.

La organización cuenta con la siguiente disposición de almacenamiento de combustibles en total, incluyendo tanto diésel como nafta:

- 2 tanques de 30,000 litros.
- 5 tanques de 20,000 litros.
- 2 tanques de 10,000 litros.
- 1 tanque de 15,000 litros.

En total, la capacidad de almacenamiento de combustibles alcanza los 195,000 litros dentro de la estación de servicio que opera la organización.

La mayoría de los tanques tiene subdivisiones internas que le permiten almacenar más de un tipo de combustible a la vez, en este caso no se define en forma rígida dicha disposición, sino que los “mix” se van adaptando al ritmo de la demanda.

### **Ubicación de los tanques**

Los tanques de almacenamiento están ubicados en su mayoría en los sectores aledaños a la zona de venta al público, para facilitar la logística de abastecimiento por parte del proveedor. De todos los tanques nombrados sólo dos no se encuentran en la zona de playa de carga, el resto se ubican alrededor de la misma.

### **Mantenimiento de los tanques de almacenamiento**

No se realiza un mantenimiento manual, sino que están controlados por un proceso de aplicación de protección catódica, que utiliza ánodos de sacrificio y corriente eléctrica (en milivoltios) para prevenir la oxidación interna de los mismos. Además, se realizan pruebas de hermeticidad anuales mediante un sismógrafo ultrasónico para detectar cualquier fuga potencial. Este procedimiento es controlado por técnicos tercerizados que monitorean que los parámetros sean los adecuados y son quienes disponen la necesidad o no de mantenimiento.



Imagen 19: ánodo de sufrimiento. Fuente: elaboración propia.

## Gestión de ventas

La venta se realiza en las denominadas “playas” donde cada una tiene surtidores mixtos, es decir que ofrecen cualquiera de las 4 variantes de combustible disponibles. Solo se tiene como excepción un sector exclusivo de expendio de diésel orientado a vehículos pesados (camiones, máquinas), para evitar que los mismos interfieran en el proceso de venta a vehículos más pequeños.

La gestión de las ventas de los diferentes combustibles es de entera responsabilidad de la empresa, en esta cuestión no existe intromisión por parte de la petrolera para regular la cantidad de litros que puede vender o no la organización. Es importante destacar que en el control de nivel de los tanques existen límites automáticos después de los cuales el surtidor ya no despacha más combustible, permitiendo retener una reserva para casos excepcionales en los que sea necesario entregar combustible.

## Gestión del combustible

La gestión del combustible se basa en datos históricos y la experiencia acumulada por la estación de servicio. Para evitar posibles faltantes a fin de mes, se planifica el abastecimiento de manera precisa y se dosifica el suministro semanalmente,

adaptándolo a la demanda de los clientes. Esta estrategia permite gestionar de forma efectiva la cantidad de combustible disponible durante el mes, incluso en semanas de alta demanda. La empresa tiene un conocimiento profundo de sus límites de adquisición mensual y se ajusta de manera adecuada para evitar desabastecimiento.

### **Mantenimiento del espacio de almacenamiento**

Se llevan a cabo actividades regulares de mantenimiento en el área de almacenamiento, que incluyen la limpieza y el cuidado de la infraestructura de los tanques y su entorno. Esto asegura que el espacio de almacenamiento esté en óptimas condiciones para garantizar la seguridad y la eficiencia en la operación de suministro de combustible.



Imagen 20: depósito. Fuente: elaboración propia.

Además, es importante destacar que la comercialización de combustibles en la estación de servicio está sujeta a la aprobación de la Secretaría de Energía. Para obtener esta aprobación, la estación debe cumplir con una serie de requisitos que incluyen inspecciones rigurosas tanto de los surtidores como de las pruebas de hermeticidad y protecciones catódicas, entre otros. Cumplir con estas regulaciones garantiza la seguridad y la calidad de los productos ofrecidos a los clientes.

### **Gestión y Almacenamiento de Combustibles, Lubricantes y Grasa**

En cuanto a la gestión y almacenamiento de combustibles, lubricantes y grasas, la empresa demuestra un compromiso constante con la satisfacción de las necesidades

de los clientes. Los recursos destinados a esta tarea son notables, y la empresa dispone de una capacidad de almacenamiento considerable tanto en las instalaciones de la estación de servicio como en almacenes adicionales ubicados estratégicamente en la ciudad de Oberá.

Los pedidos de combustibles se realizan de manera eficiente, con un tiempo de entrega promedio de aproximadamente tres días y aproximadamente de dos camiones por semana.

En lo que respecta a los lubricantes y grasas, la empresa abastece principalmente la marca propia Shell, de Raízen y, ocasionalmente, de Bardahl para productos específicos. Los pedidos de lubricantes se rigen por un requisito mínimo de 200 litros, lo que permite una selección diversificada de productos. Estos pedidos también tienen un tiempo de entrega ágil, contribuyendo a una operación eficiente.

Cabe destacar que la empresa adopta una estrategia financiera en relación con el almacenamiento de combustibles y lubricantes. Considera el costo asociado al almacenamiento como una inversión de alto rendimiento, comparable a un plazo fijo bancario. Esta política se basa en la premisa de que tener un stock disponible resulta más rentable que mantener el dinero en el banco.

En cuanto a las presentaciones de los lubricantes, la empresa ofrece una variedad de opciones que incluyen envases de 1, 4 y 20 litros. Esta diversidad de formatos brinda flexibilidad a los clientes, desde aquellos que requieren lubricantes en cantidades reducidas hasta aquellos que necesitan suministros a gran escala.

La gestión y el almacenamiento de lubricantes y grasas se llevan a cabo con el compromiso de ofrecer productos de alta calidad a los clientes y mantener un flujo eficiente de suministro. Esta estrategia refleja la dedicación de la empresa a satisfacer las necesidades de los clientes y optimizar las operaciones logísticas.

## **Inventario**

### **Combustible**

Hasta el año 2000, la estación de servicio ubicada en Oberá, se distinguía como gasolera, con una venta de aproximadamente 250.000 m<sup>3</sup> de diesel. Años siguientes, esto fue cambiando y en el presente se registra una venta de aproximadamente 60.000 m<sup>3</sup>, lo cual representó una reducción del 76%.

Considerando la ubicación de la misma, se podría pensar que esta tiene más clientes de larga distancia, como ser camiones, sin embargo, años atrás pudo presentar estas características pero en la actualidad, la ciudad de Oberá se expandió de tal manera que este escenario cambió, haciéndose más presente la venta de naftas y sumando el hecho de que anteriores clientes mayoristas, hoy día tienen sus propios surtidores, como por ejemplo, Abarca.

La demanda con la cual se trabaja en la estación, no está sujeta específicamente a meses, sin embargo, es definida como de tipo estacional, dado que la misma va a depender de determinadas fechas. Dichas fechas, son respecto a las fiestas que hayan, como la Fiesta Nacional del Inmigrante, año nuevo, navidad, vacaciones de invierno, semana santa, fines de semana largo lanzados por el gobierno, etc.

La fiesta del inmigrante, como caso particular, al ser una fiesta realizada en la ciudad de Oberá, los gerentes de la estación se comunican con la Shell central para que, aunque no tengan “cupos” disponibles para solicitar combustible o caso contrario, los utilicen 100% en esas fechas, se garanticen de tener stock, sin importar si no llegasen a fin de mes, dado que ya para esas fechas, la demanda bajaría.

Los “cupos” mencionados, son debido a la situación económica actual del país, en donde Shell establece un cupo máximo de litros para cada tipo de combustible por mes a la estación. A su vez, la central tiene la capacidad de ver el historial de ventas de la estación obereña y mediante esto, van regulando sus pedidos. Es así, que no permite que se haga en un solo pedido todos los litros que tienen disponible a principio de mes, porque de esta manera, no tendrán la capacidad de abastecer la demanda llegando a los

últimos días del mismo; con lo cual, la estación no trabajaría, lo que tampoco es conveniente para Shell.

Si la estación realiza un nuevo pedido por el total disponible en un tipo de combustible, por ejemplo, Diesel, la central no enviará dicho pedido, dado que no poseen cupos disponibles, en su lugar, mandarían aquellos que todavía tienen margen de solicitar.

La forma en la cual la estación se maneja para saber en qué momento o que cantidad de litros de cada tipo de combustible pedir, lo hacen a grandes rasgos por “intuición”, teniendo en cuenta el precio al que está a la venta, las fechas y el mayor soporte que utilizan es la telemedición, un dispositivo con Software gráfico analítico que controla el nivel de combustible/ocupación de los depósitos y también informan si estos están funcionando correctamente o no.

A medida que los pozos se van vaciando, la estación puede ir haciendo los pedidos, ya que este llegaría a la estación al 3er día de realizado el pedido. Con ello, saben que en lo que tarda en llegar el pedido, los tanques se irán vaciando aún más.

Cabe destacar que la empresa no prioriza la compra de gasoil antes que la nafta o viceversa, la estación decide vender lo que tienen, no cuenta con un stock de seguridad, y en base a lo comentado anteriormente, venden lo que Shell les permite en sus cupos. Todo esto, reiterado, dado las condiciones políticas y económicas actuales de Argentina; sin embargo, la empresa no cuenta con una restricción respecto al máximo o mínimo de combustible para vender a cada cliente.

Respecto a los precios de venta, Shell lo que hace es sugerir un precio, pero cada estación por su cuenta tiene la capacidad de decidir si vender por encima o por debajo este; aun así, por cuestiones legales, la decisión que tomen, tiene que ser informada a secretaría de energía.

A pesar de las circunstancias económicas actuales, los directivos de la estación prefieren rescindir margen de ganancia optando por un precio de venta menor, acercarse a los precios de la competencia y así poder vender y mantener sus clientes.

## Lubricantes

En lo que respecta a la demanda de lubricantes, no se presenta de manera constante, ya que está sujeta, al igual que el combustible, a factores como eventos, festividades, periodos de vacaciones y las distintas estaciones del año, incluida la temporada de cosecha. Al analizar la facturación mensual, se ha observado un patrón en las ventas de lubricantes, los cuales pueden ser clasificados en tres categorías: lubricantes industriales, lubricantes comunes y premium. La política real de la empresa es realizar pedidos programados cada dos semanas, lo que indica que no espera hasta que el inventario está agotado antes de reabastecer.

En lo que respecta a los consumos de lubricantes comunes y premium en promedio cada mes, se registra que la línea Advance alcanza una venta de 63 litros, mientras que los lubricantes de la familia Hélix suman 130 litros y la línea Rimula alcanza aproximadamente 222 litros en ventas. Es importante destacar que estas cifras representan la suma total de litros vendidos en el mes, a pesar de que los productos se comercializan en diversas presentaciones.

Por otro lado, en lo que concierne a los lubricantes industriales, se observa un consumo de 73 kg de la línea Gadus, 200 litros de Rimula, 54 litros de Spirax, 80 litros de Tellus y 140 litros de Urea. De manera similar a los lubricantes comunes y premium, estas cifras abarcan las distintas presentaciones disponibles para cada producto.

Como se comentó en la entrevista realizada, la empresa cuenta con gran disponibilidad para almacenar a un costo mínimo, es por ello, que decide mantener un mix en sus almacenes y mantener así un inventario. Esto le permite, de algún modo, hacerle frente a la inflación, indicando una situación favorable en términos de gestión de inventario, a diferencia de mantener dinero en efectivo en el banco.

Sin embargo, es importante tener en cuenta algunos puntos clave:

- **Riesgos de obsolescencia:** A medida que se acumula más inventario, existe un riesgo mayor de que algunos productos se vuelvan obsoletos antes de ser vendidos. La empresa debe asegurarse de que los productos almacenados siguen siendo comercializables.

- Oportunidad de inversión: A pesar de los beneficios de mantener el inventario, la empresa también debe considerar su posibilidad de nuevas oportunidades de inversión que podrían generar mayores ganancias.
- Requisitos de liquidez: Aunque mantener inventario puede ser beneficioso desde el punto de vista financiero, la empresa debe garantizar que mantenga suficiente liquidez para cubrir sus necesidades operativas y financieras.

### **Transporte interno/ externo**

La empresa recibe los pedidos de combustibles a través de semirremolques cisterna de empresas tercerizadas desde los depósitos ubicados en la provincia de Santa Fe, tanto en la Capital como en la localidad de Arroyo Seco, y en la provincia de Buenos Aires, Docksud Refinería.

La capacidad de los semirremolques es de 45.000lts y 36.000lts de acuerdo a la disponibilidad de las refinerías, ya que actualmente los pedidos vienen limitados con ciertas restricciones relacionadas a la situación económica que está atravesando el país, la distribución se realiza con una frecuencia de hasta dos camiones por semana de las distintas variedades de combustibles, naftas y Diesel y sus distintas graduaciones, super y premium.

Al tener dos banderas de la cadena Shell en Oberá y ser ambas de los mismos dueños, los pedidos semanales se hacen en cualquiera de ellas, teniendo en cuenta la necesidad de ambas. Una vez que el pedido llega a una estación, luego de la descarga, se dirige a la siguiente si es que la misma también solicitó combustible; por lo cual no habría un “transporte interno” por parte de la empresa, ya que la distribución del mismo, se encarga la central con sus proveedores. Del mismo modo, existe ausencia de “transporte externo” por parte de SYASA.

En lo que respecta al transporte de lubricantes, los pedidos se realizan con la misma metodología que lo hacen con el combustible, una estación se encarga del pedido de ambas. Cuando una de ellas se quede sin stock, utiliza el inventario de la otra hasta que se realice un nuevo pedido, con lo cual, se presencia un tipo de transporte interno.

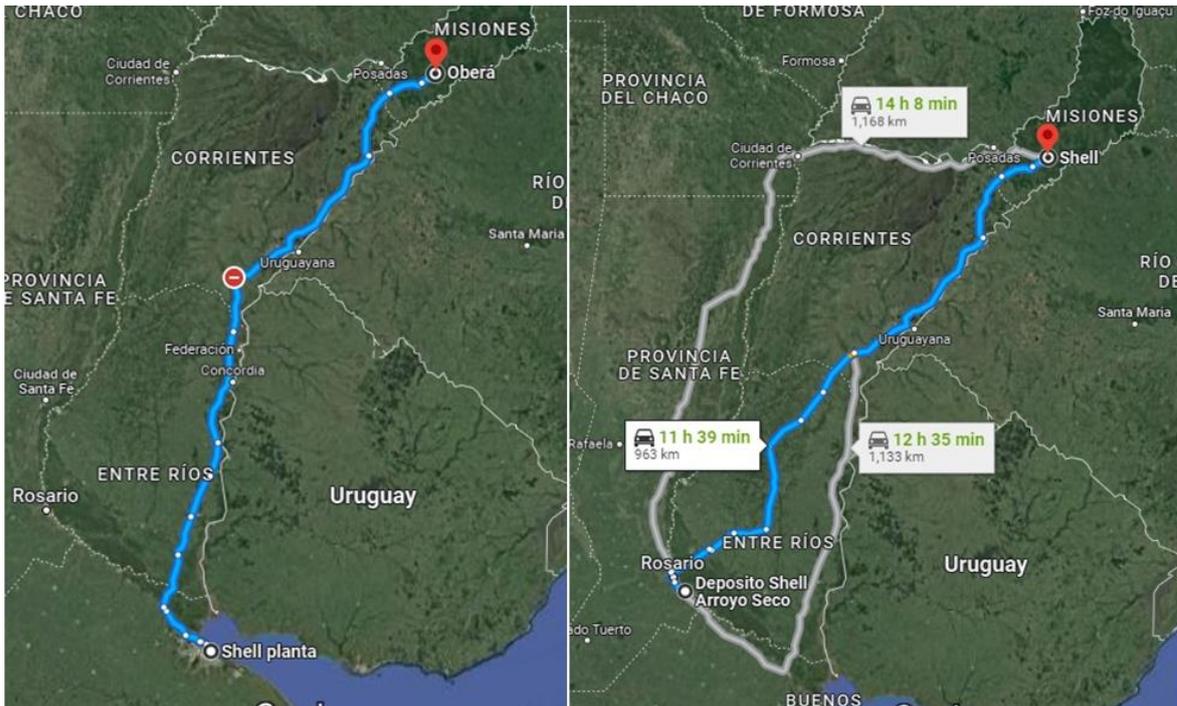


Imagen 21: rutas de camión cisterna. Fuente: elaboración propia.

## Elementos de manipulación y transporte de los productos

Los equipos que utilizan para la descarga de combustible son conductos sujetos a un software capaz de detectar la cantidad de litros que se desea descargar, como así también reconocer si la cisterna donde se está depositando el combustible es la correcta, caso contrario, el sistema enciende una alarma y hasta que no se corrija, no inicia el proceso de descarga. Además, posee un sistema de aire a presión que ayuda a los conductos a vaciar el combustible desde los camiones hacia los depósitos.



Imagen 22: manipulación y transporte de productos. Fuente: Google.

Cuando hay una mala manipulación por parte del playero a la hora de cargar combustibles en los vehículos de los clientes, se utiliza un paño húmedo sobre la boca del tanque de combustible, el cual actúa como ahogador, evitando así, posibles incendios.

En posible caso de incendio, cada distribuidor posee su matafuego a mano para poder utilizarlo en caso de ser necesario.

### **Software de gestión utilizada**

**Veeder-Root**: mide el nivel de llenado de los tanques y en base a esto, se puede obtener información acerca de la cantidad de pedidos a realizar y de qué tipo.

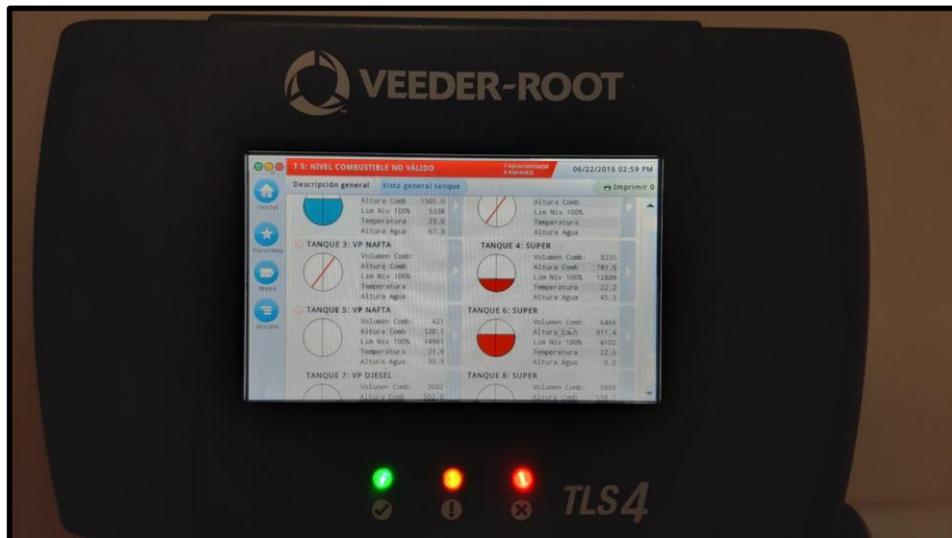


Imagen 23: control de niveles de tanques. Fuente: elaboración propia.

## Caldenoil

Todos los surtidores y computadoras están conectados a este sistema. El mismo indica la cantidad de picos, que picos están vendiendo, que picos no, etc.

Dicho software le permite al gerente llevar un control en tiempo real del funcionamiento de las islas de la estación. El mismo brinda información precisa y detallada tanto de los picos como del personal que lo está operando. Con esta herramienta el encargado selecciona un pico y puede ver si el mismo está vendiendo, en qué momento dejó de vender, a quien le facturó la venta, en que impresora fiscal se imprimió, incluso la contraseña del playero que brindó el servicio.

La empresa paga una mensualidad por el uso del software, que incluye un asesoramiento virtual, ya que la compañía se encuentra en la provincia de Buenos Aires. En caso de ocurrir alguna irregularidad, la estación lo notifica como “incidente” para que el área de soporte lo solucione.

Con respecto a la selección del software Caldenoil, Shell primeramente le recomienda a la estación una serie de compañías con las cuales trabajar. En este caso, la estación tenía que optar por una de tres empresas para que le brindara el servicio.

## **Remuneración de operarios**

Los operarios trabajan por mes, mediante turnos de trabajo de 8 horas diarias durante la semana, mientras que los fines de semana reciben doble remuneración por cada hora trabajada. Por otro lado, por cada grupo de trabajo se tiene a un operario que se encarga de hacer el cierre de las cajas, es el que recauda el dinero de todas las islas y lo deposita en la oficina del gerente. Este personal, además de cobrar por las horas trabajadas, percibe un plus por hacer el manejo de fondos. En caso de que haya un faltante de dinero en el resumen, dicho monto pasa a descuento.

La forma en la que la empresa controla que los trabajadores estén presentes en sus lugares de trabajo es mediante la observación del gerente. El mismo comenta que la relación operario/gerente es lo suficientemente cercana para poder percibir si alguno de los trabajadores llega tarde, falta o se encuentra con dificultades fuera del ámbito profesional.

Además de cobrar honorarios por las horas de trabajo, los operarios reciben un plus por el presentismo, como así también por haber finalizado los estudios secundarios.

## **Cliente final**

### **Evaluación de la satisfacción al cliente**

La evaluación de la satisfacción al cliente, es un término relativamente reciente, que empezó a tomar relevancia en la última década. Anteriormente, las empresas subestimaban o pasaban por alto este componente, sin embargo, hoy en día es de suma importancia para la gestión empresarial. Las organizaciones reconocen la importancia de comprender y responder las necesidades y exigencias de los clientes, como paso fundamental para alcanzar el éxito.

En lo que respecta a Shell, la organización cuenta con su propio plan de satisfacción al cliente. Se trata de una página web, a la cual todos los clientes pueden acceder mediante la lectura de un código QR, impreso en los tickets que reciben una vez facturada la compra de combustible. En dicha página, el cliente puede expresarse y comentar qué aspectos le parecieron interesantes con respecto al servicio que se le fue brindado, cuales no le agradó, e incluso puede indicar al playero que lo entendió a la hora de realizar su reclamo.

El conjunto de las valoraciones por parte de los clientes, le brinda un puntaje a la estación, posicionándose en un ranking donde compiten todas las estaciones Shell del país. A su vez, en dicho ranking, las estaciones se clasifican según la cantidad de bocas de servicio con las que cuentan. Las mismas pueden ser “simpleside” o “multiside”. En este caso, la estación en cuestión se clasifica como “multiside” debido a que cuenta con más de dos bocas de servicio. Durante la entrevista, se mencionó también que la misma llegó a posicionarse en el top 10 del país, y que incluso los playeros son evaluados con respecto al nivel de servicio que ofrecen al consumidor.

Las auditorías a los playeros se realizan de forma aleatoria y anónima. El auditor se presenta como un cliente más y recibe el servicio de la estación sin que se sepa quién es el auditor. El mismo cuenta con una cámara, donde registra desde que hace la fila de espera con su vehículo hasta que deja la playa. Su trabajo reside en evaluar el comportamiento, la actitud y la manera en que los operarios atienden a los clientes. Tienen en cuenta el saludo, la postura corporal, si el playero le ofrece los servicios adicionales, como ser la limpieza del vidrio parabrisas, la revisión de los fluidos del vehículo, la calibración de los neumáticos, los baños, los cuales son gratuitos para los clientes, los diferentes modos de pago, etc. Estos parámetros son evaluados teniendo en cuenta el contexto en el que se encuentra la estación en ese momento. Si la misma se encuentra abarrotada de clientes, no está dentro de las prioridades del playero ofrecer los servicios adicionales, lo importante es brindar el servicio con prontitud.

Toda la información y posterior análisis de la auditoría está disponible para los encargados de la estación en la página de Shell. Por lo tanto, esto no solo sirve para evaluar el nivel de servicio por parte de Shell, sino que también les permite a los encargados de las estaciones, tomar las medidas pertinentes para mejorar continuamente el servicio al cliente.

### **Servicios ofrecidos al cliente**

Además del servicio de carga de combustible, la estación cuenta con servicios adicionales como limpieza del vidrio parabrisas, calibración de los neumáticos, servicio de baños y revisión de los fluidos del vehículo, entre los cuales se encuentra la revisión del aceite del motor, el líquido de freno y el líquido hidráulico. Estos servicios adicionales deben ser ofrecidos por los playeros, pero en el caso de que esto no suceda, el cliente puede solicitarlo en cualquier momento.

### **Contrataciones y Capacitación**

Una vez que la persona pasa por una instancia de preselección y se confirma que trabajará en la estación, recibe capacitaciones en materia de atención al cliente, productos, protocolos de higiene y seguridad, manejo de softwares de pago y facturación, revisión y cambios de fluidos del vehículo, clasificación y tipos de aceites, calibrado de neumáticos, entre otros. Esta capacitación es brindada por parte de los gerentes de la estación, las cuales suelen durar aproximadamente dos semanas, hasta que el operario pueda trabajar en la playa. Ya en playa, los operarios vuelven a capacitarse cada vez que sale a la venta un nuevo producto, en ese caso el encargado de la estación organiza reuniones donde mediante presentaciones de power point instruye a los trabajadores.

Por otro lado, existen también las capacitaciones brindadas por Shell, las cuales normalmente se llevan a cabo en la ciudad de Posadas, donde se reúnen todas las estaciones de la provincia.

### **Pasos de atención al cliente**

Al momento de ubicar el vehículo en la zona de carga, el playero se debe encontrar parado en la puntera de la isla e indicar el paso, señalándole al cliente a que isla le conviene ingresar, dependiendo de si el vehículo es a nafta o gasoil. Luego debe acercarse, saludar al cliente y ofrecer como primera opción el llenado del tanque con el

mejor combustible con el que cuenta la estación. Una vez realizada la carga de combustible al vehículo, se le pregunta al cliente en qué forma desea pagar (en efectivo, mercado pago, Shell box, QR, etc.) y se le brinda el ticket. Como último paso se le ofrece los servicios adicionales y se despide al cliente.

En el caso de que ocurra algún imprevisto o problema en la transacción o exista alguna contaminación y esto sobrepase a los operarios, el cliente se dirige directamente con el encargado de la estación.



Imagen 24: atención al cliente. Fuente: Google.

## CONCLUSIONES

Como conclusión final del informe expuesto, en función de los objetivos que se plantearon inicialmente para analizar el proceso de cadena de suministros de la empresa seleccionada, se pueden citar una serie de cuestiones importante destacar.

En relación a la adquisición de insumos, la organización como tal no define la mayoría de los aspectos, ya que varios requisitos son establecidas por la petrolera quien brinda la bandera, haciendo que las tareas de provisión, así como la frecuencia de reposición esté ligada a lo que disponga la petrolera en conjunto con la legislación nacional y las limitaciones coyunturales que se den a lo largo del tiempo (crisis, desabastecimiento, congelamiento de precios, etc).

Los productos ofrecidos por la organización son variados y poseen un proceso de abastecimiento similar, cambiando solamente la forma en que se trasladan dada su naturaleza (cisternas para combustible, camiones de carga para lubricantes y otros productos). El ritmo de abastecimiento no tiene lineamientos rígidos y se basa normalmente en el ritmo de demanda que tiene la organización a corto plazo.

En cuanto a la gestión de inventarios y almacenes, es destacable que, salvo el combustible, el resto de los insumos y productos de la empresa, no poseen sistemas complejos de almacenamiento y manipulación dada la cantidad que demanda semanalmente, reduciendo la gestión al acomodo de cajas y envases en sectores definidos y utilizando la gestión de tipo “primero entra primero sale” para el abastecimiento de los puntos de venta.

En otros aspectos tales como la gestión del transporte y de las actividades de venta, también se cumple la premisa de que son definidos casi en su totalidad por la petrolera, haciendo que la organización se limite a definir aspectos menores, relacionados con el día a día de la prestación del servicio.

**BIBLIOGRAFÍA**

Daura, B. (2023). “*Entrevista Shell*”. [en línea]. Misiones. [Acceso el 8 de septiembre de 2023].

Daura, B. (2023). “*Entrevista Shell-Almacenamiento*”. [En línea]. Misiones. [Acceso el 22 de septiembre de 2023].

Apunte de cátedra “Ingeniería Industrial 2”, Ing. Schmidt E. e Ing. Diaz M.

ANEXO

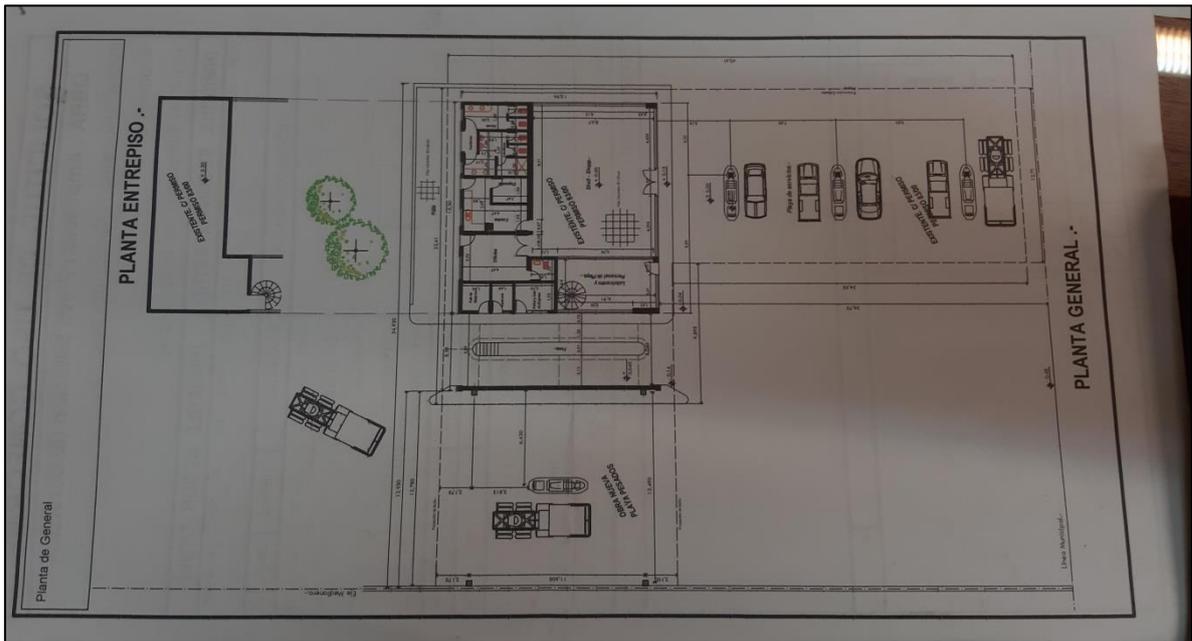


Imagen 25: Plano de estación de servicio Shell

SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.									
Listado de movimientos de stock									
Listado de movimientos de mercadería para artículos activos. Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:59.997. Filtrando grupos: LUBRICANTES PREMIUM. Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.									
Fecha	Comprobante	Cantidad			Valorización		Compra	Precio ref.	Valorizado
		Entradas	Salidas	Saldo					
Depósito: PLAYA RUTA									
Familia: ESTACION									
Grupo: LUBRICANTES PREMIUM									
Artículo: 15 - ADVANCE 4T AX7 15W50 1L									
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	9,00		9,00			6.100,00	54.900,00	
03/08/2023 13:20	FAB-0011-00156293 ←		1,00	8,00			6.100,00	-6.100,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	6,00		14,00			6.100,00	36.600,00	
18/08/2023 15:25	FAB-0011-00157959 ←		1,00	13,00			6.100,00	-6.100,00	
		15,00	2,00	13,00				79.300,00	
Artículo: 116 - ADVANCE 4T ULTRA 15W50 1L									
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	4,00		4,00			11.950,00	47.800,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	1,00		5,00			11.950,00	11.950,00	
16/08/2023 16:16	FAA-0011-00092970		3,00	2,00			11.950,00	-35.850,00	
		5,00	3,00	2,00				23.900,00	
Artículo: 37 - HELIX HX7 10W40 1L									
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	7,00		7,00			6.600,00	46.200,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	1,00		8,00			6.600,00	-6.600,00	
04/08/2023 21:42	FAB-0011-00156454		1,00	7,00			6.600,00	-6.600,00	
05/08/2023 06:31	FAB-0013-00038400		1,00	6,00			6.600,00	-6.600,00	
05/08/2023 10:34	FAB-0013-00038408		1,00	5,00			6.600,00	-6.600,00	
06/08/2023 11:37	FAB-0011-00156580		1,00	4,00			6.600,00	-6.600,00	
06/08/2023 12:32	FAB-0011-00156583		1,00	3,00			6.600,00	-6.600,00	
07/08/2023 16:35	TRI-0002-00008375	5,00		8,00			6.600,00	33.000,00	
09/08/2023 18:32	FAA-0011-00092683		1,00	7,00			6.600,00	-6.600,00	
12/08/2023 06:45	FAA-0011-00092823		1,00	6,00			6.600,00	-6.600,00	
16/08/2023 11:17	TRI-0002-00008426	25,00		31,00			6.600,00	165.000,00	
17/08/2023 14:13	FAB-0013-00038813		1,00	30,00			6.600,00	-6.600,00	
17/08/2023 21:20	FAB-0011-00157830		1,00	29,00			6.600,00	-6.600,00	
21/08/2023 08:01	FAB-0011-00158204		1,00	28,00			6.600,00	-6.600,00	
26/08/2023 11:48	FAB-0011-00158711		1,00	27,00			6.600,00	-6.600,00	
29/08/2023 09:58	FAB-0011-00158999		1,00	26,00			6.600,00	-6.600,00	
30/08/2023 16:41	AJE-0002-00008487		23,00	3,00			6.600,00	-151.800,00	
		38,00	35,00	3,00				19.800,00	
Artículo: 38 - HELIX HX7 10W40 4L									
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00			20.900,00	41.800,00	
02/08/2023 10:03	FAB-0011-00156150 ←		1,00	1,00			20.900,00	-20.900,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	2,00		3,00			20.900,00	41.800,00	
04/08/2023 11:04	FAB-0011-00156408		1,00	2,00			20.900,00	-20.900,00	
05/08/2023 11:21	FAB-0011-00156512		1,00	1,00			20.900,00	-20.900,00	
07/08/2023 16:35	TRI-0002-00008375	2,00		3,00			20.900,00	41.800,00	
08/08/2023 18:01	FAB-0011-00156830		1,00	2,00			20.900,00	-20.900,00	
08/08/2023 18:07	FAB-0011-00156831		1,00	1,00			20.900,00	-20.900,00	
14/08/2023 10:05	FAA-0011-00092894		1,00	1,00			20.900,00	-20.900,00	
14/08/2023 11:38	TRI-0002-00008419	3,00		3,00			20.900,00	62.700,00	
22/08/2023 23:59	TRI-0002-00008453	1,00		4,00			20.900,00	20.900,00	
23/08/2023 12:03	FAB-0011-00158410 ←		1,00	3,00			20.900,00	-20.900,00	
		10,00	7,00	3,00				62.700,00	
Artículo: 31 - HELIX HX8 PROF AV 5W40 1L									
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	7,00		7,00			11.000,00	77.000,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	5,00		12,00			11.000,00	55.000,00	
05/08/2023 21:10	FAB-0011-00156541 ←		1,00	11,00			11.000,00	-11.000,00	
22/09/2023 16:53	Versión 3.7.1.19								

Imagen 26: Listado de movimiento de stock Agosto "Lubricantes premium"

SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.								
Listado de movimientos de stock								
Listado de movimientos de mercadería para artículos activos. Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:997. Filtrando grupos: LUBRICANTES PREMIUM. Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.								
Fecha	Comprobante	Cantidad			Valorización			
		Entradas	Salidas	Saldo	Compra	Precio ref.	Valorizado	
13/08/2023 21:35	FAB-0013-00038556 ←		1,00	10,00		11.000,00	-11.000,00	
		12,00	2,00	10,00			110.000,00	
Artículo:	32 - HELIX HX8 PROF AV 5W40 4L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		38.650,00	77.300,00	
03/08/2023 18:34	FAB-0011-00156342 ←		1,00	1,00		38.650,00	-38.650,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	2,00		3,00		38.650,00	77.300,00	
19/08/2023 13:23	FAA-0011-00093083 ←		1,00	2,00		38.650,00	-38.650,00	
22/08/2023 23:59	TRI-0002-00008453	1,00		3,00		38.650,00	38.650,00	
		5,00	2,00	3,00			115.950,00	
Artículo:	174 - HELIX ULTRA 0W30 1LT							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	5,00		5,00		11.000,00	55.000,00	
04/08/2023 10:06	FAA-0013-00084613 ←		1,00	4,00		11.000,00	-11.000,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	3,00		7,00		11.000,00	33.000,00	
09/08/2023 19:26	FAA-0015-00035627		1,00	6,00		11.000,00	-11.000,00	
29/08/2023 10:38	FAA-0011-00093499		1,00	5,00		11.000,00	-11.000,00	
		8,00	3,00	5,00			55.000,00	
Artículo:	92 - HELIX ULTRA X 5W30 1L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	8,00		8,00		11.000,00	88.000,00	
02/08/2023 11:45	FAB-0013-00038361 ←		1,00	7,00		11.000,00	-11.000,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	5,00		12,00		11.000,00	55.000,00	
27/08/2023 09:23	FAB-0011-00158800 ←		1,00	11,00		11.000,00	-11.000,00	
		13,00	2,00	11,00			121.000,00	
Artículo:	93 - HELIX ULTRA X 5W30 4L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	3,00		3,00		38.650,00	115.950,00	
24/08/2023 11:44	FAA-0013-00085255 ←		1,00	2,00		38.650,00	-38.650,00	
		3,00	1,00	2,00			77.300,00	
Total del depósito:								
PLAYA RUTA		109,00	57,00				664.950,00	
				Saldo:	52,00			

Imagen 27: Listado de movimiento de stock Agosto "Lubricantes Premium 2"

SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.								
Listado de movimientos de stock								
Listado de movimientos de mercadería para artículos activos, Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:59.997. Filtrando grupos: LUBRICANTES INDUSTRIALES. Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.								
Fecha	Comprobante	Cantidad			Valorización			
		Entradas	Salidas	Saldo	Compra	Precio ref.	Valorizado	
Depósito: PLAYA RUTA								
Familia: ESTACION								
Grupo: LUBRICANTES INDUSTRIALES								
Artículo: 111 - GADUS S1 A150 2 18KG								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		49.000,00	98.000,00	
09/08/2023 14:07	FAA-0015-00035609 ←		1,00	1,00		49.000,00	-49.000,00	
11/08/2023 18:07	TRI-0002-00008409	1,00		2,00		49.000,00	49.000,00	
14/08/2023 14:24	FAB-0011-00157573		1,00	1,00		49.000,00	-49.000,00	
30/08/2023 14:47	FAB-0011-00159078		1,00	1,00		49.000,00	-49.000,00	
		3,00	3,00					
Artículo: 47 - GADUS S2 V220 2 1KG								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	4,00		4,00		5.600,00	22.400,00	
23/08/2023 12:29	FAB-0015-00008324 ←		1,00	3,00		5.600,00	-5.600,00	
		4,00	1,00	3,00				16.800,00
Artículo: 104 - GADUS S2 V220 AD 2 18K								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	1,00		1,00		75.300,00	75.300,00	
09/08/2023 11:35	FAB-0015-00008239 ←		1,00	1,00		75.300,00	-75.300,00	
		1,00	1,00					
Artículo: 110 - NAUTILUS PREMIUM OUTBOARD 500CC								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	4,00		4,00		4.450,00	17.800,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	4,00		8,00		4.450,00	17.800,00	
		8,00		8,00				35.600,00
Artículo: 182 - REFRIGERANTE CONCENTRADO SHELLZONE								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	5,00		5,00		2.900,00	14.500,00	
04/08/2023 04:29	FAB-0011-00156387 ←		1,00	4,00		2.900,00	-2.900,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	2,00		6,00		2.900,00	5.800,00	
13/08/2023 18:23	FAB-0011-00157495		1,00	5,00		2.900,00	-2.900,00	
19/08/2023 18:34	FAA-0011-00093085		2,00	3,00		2.900,00	-5.800,00	
22/08/2023 08:16	FAB-0011-00158293		2,00	1,00		2.900,00	-5.800,00	
22/08/2023 23:59	TRI-0002-00008453	5,00		6,00		2.900,00	14.500,00	
23/08/2023 09:39	FAA-0015-00036017		1,00	5,00		2.900,00	-2.900,00	
26/08/2023 15:16	FAB-0011-00158723		1,00	4,00		2.900,00	-2.900,00	
30/08/2023 16:41	AJE-0002-00008487		1,00	3,00		2.900,00	-2.900,00	
		12,00	9,00	3,00				8.700,00
Artículo: 103 - RIMULA R3 TURBO 15W40 209 L								
01/08/2023 07:42	TRI-0002-00008347	1,00		1,00		327.000,00	327.000,00	
02/08/2023 17:37	FAA-0011-00092461 ←		1,00	1,00		327.000,00	-327.000,00	
		1,00	1,00					
Artículo: 22 - SPIRAX S1 ATF TASA 1L								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	8,00		8,00		5.350,00	42.800,00	
02/08/2023 10:15	FAA-0011-00092442		1,00	7,00		5.350,00	-5.350,00	
03/08/2023 10:42	FAB-0011-00156285		3,00	4,00		5.350,00	-16.050,00	
24/08/2023 12:43	FAB-0011-00158493		1,00	3,00		5.350,00	5.350,00	
		8,00	5,00	3,00				16.050,00
Artículo: 24 - SPIRAX S1 ATF TASA 20L								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		44.650,00	89.300,00	
14/08/2023 16:52	FAA-0015-00035811 ←		1,00	1,00		44.650,00	-44.650,00	
16/08/2023 11:17	TRI-0002-00008426	1,00		2,00		44.650,00	44.650,00	
		3,00	1,00	2,00				89.300,00

Imagen 28: Listado de movimiento de stock Agosto "Lubricantes industriales"

SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.								
Listado de movimientos de stock								
Listado de movimientos de mercadería para artículos activos. Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:59.997. Filtrando grupos: LUBRICANTES INDUSTRIALES, Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.								
Fecha	Comprobante	Cantidad			Valorización			
		Entradas	Salidas	Saldo	Compra	Precio rel.	Valorizado	
<b>Artículo: 23 - SPIRAX S1 ATF TASA 4L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		18.350,00	36.700,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	1,00		3,00		18.350,00	18.350,00	
		3,00		3,00			55.050,00	
<b>Artículo: 158 - SPIRAX S2 G 80W 1L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	6,00		6,00		7.100,00	42.600,00	
03/08/2023 18:34	FAB-0011-00156342 ←		2,00	4,00		7.100,00	-14.200,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	6,00		10,00		7.100,00	42.600,00	
		12,00	2,00	10,00			71.000,00	
<b>Artículo: 82 - SPIRAX S3 AX 80W90 1L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	4,00		4,00		6.150,00	24.600,00	
19/08/2023 10:37	FAB-0011-00158056		1,00	3,00		6.150,00	-6.150,00	
23/08/2023 14:12	FAA-0015-00036031		1,00	2,00		6.150,00	-6.150,00	
		4,00	2,00	2,00			12.300,00	
<b>Artículo: 84 - SPIRAX S3 AX 80W90 4L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	5,00		5,00		21.100,00	105.500,00	
14/08/2023 16:52	FAA-0015-00035811 ←		1,00	4,00		21.100,00	-21.100,00	
		5,00	1,00	4,00			84.400,00	
<b>Artículo: 109 - SPIRAX S3 AX 85W140 20L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		51.000,00	102.000,00	
09/08/2023 17:56	FAA-0015-00035621 ←		1,00	1,00		51.000,00	-51.000,00	
		2,00	1,00	1,00			51.000,00	
<b>Artículo: 26 - SPIRAX S4 ATF HDX 1L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	11,00		11,00		12.300,00	135.300,00	
31/08/2023 08:26	FAA-0013-00085409 ←		1,00	10,00		12.300,00	-12.300,00	
		11,00	1,00	10,00			123.000,00	
<b>Artículo: 118 - SPIRAX S4 G 75W80 1L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	4,00		4,00		10.750,00	43.000,00	
02/08/2023 16:08	FAB-0011-00156202 ←		3,00	1,00		10.750,00	-32.250,00	
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	5,00		6,00		10.750,00	53.750,00	
		9,00	3,00	6,00			64.500,00	
<b>Artículo: 137 - TELLUS S2 M46 20L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		34.500,00	69.000,00	
25/08/2023 10:50	FAA-0013-00085283 ←		1,00	1,00		34.500,00	-34.500,00	
		2,00	1,00	1,00			34.500,00	
<b>Artículo: 139 - TELLUS S2 M68 20L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	1,00		1,00		34.500,00	34.500,00	
07/08/2023 05:52	FAA-0015-00035504 ←		1,00			34.500,00	-34.500,00	
11/08/2023 18:07	TRI-0002-00008409	2,00		2,00		34.500,00	69.000,00	
22/08/2023 06:10	FAA-0015-00035946 ←		1,00	1,00		34.500,00	-34.500,00	
22/08/2023 16:54	TRI-0002-00008442	1,00		2,00		34.500,00	34.500,00	
24/08/2023 18:56	REM-0011-00010428 ←		1,00	1,00		34.500,00	-34.500,00	
		4,00	3,00	1,00			34.500,00	
<b>Artículo: 151 - UREA RAIZEN 32 20L</b>								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		17.000,00	34.000,00	
01/08/2023 16:40	TRI-0002-00008348	6,00		8,00		17.000,00	102.000,00	
04/08/2023 07:02	FAA-0011-00092517		1,00	7,00		17.000,00	-17.000,00	
13/08/2023 08:50	REM-0015-00002903		2,00	5,00		17.000,00	-34.000,00	
17/08/2023 18:30	REM-0015-00002914		2,00	3,00		17.000,00	-34.000,00	
24/08/2023 07:12	FAA-0015-00036065		1,00	2,00		17.000,00	-17.000,00	

Imagen 29: Listado de movimiento de stock Agosto “Lubricantes industriales 2”

**SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.**  
Listado de movimientos de stock

Listado de movimientos de mercadería para artículos activos. Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:59.997. Filtrando grupos: LUBRICANTES INDUSTRIALES. Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.

Fecha	Comprobante	Cantidad			Compra	Valorización	
		Entradas	Salidas	Saldo		Precio ref.	Valorizado
29/08/2023 07:23	FAA-0011-00093479 ←		1,00	1,00		17.000,00	-17.000,00
		8,00	7,00	1,00			17.000,00
Total del depósito: PLAYA RUTA		100,00	42,00				713.700,00
				<b>Saldo:</b>	58,00		

Imagen 30: Listado de movimiento de stock Agosto “Lubricantes industriales 3”

SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.								
Listado de movimientos de stock								
Listado de movimientos de mercadería para artículos activos. Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:59.997. Filtrando grupos: LUBRICANTES REGULARES. Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.								
Fecha	Comprobante	Cantidad			Valorización			
		Entradas	Salidas	Saldo	Compra	Precio ref.	Valorizado	
Depósito: PLAYA RUTA								
Familia: ESTACION								
Grupo: LUBRICANTES REGULARES								
Artículo: 164 - ADVANCE 4T AX3 20W50 IL								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	16,00		16,00		3.200,00		51.200,00
03/08/2023 14:00	FAB-0015-00008157		1,00	15,00		3.200,00		-3.200,00
07/08/2023 21:10	FAB-0011-00156692		1,00	14,00		3.200,00		-3.200,00
11/08/2023 21:24	FAB-0011-00157288		1,00	13,00		3.200,00		-3.200,00
18/08/2023 17:42	FAB-0013-00038877		1,00	12,00		3.200,00		-3.200,00
21/08/2023 20:17	FAB-0011-00158249		1,00	11,00		3.200,00		-3.200,00
22/08/2023 06:41	FAB-0011-00158288		1,00	10,00		3.200,00		-3.200,00
22/08/2023 20:08	FAB-0011-00158339		1,00	9,00		3.200,00		-3.200,00
22/08/2023 23:59	TRI-0002-00008453	12,00		21,00		3.200,00		38.400,00
30/08/2023 16:41	AJE-0002-00008487		11,00	10,00		3.200,00		-35.200,00
		28,00	18,00	10,00				32.000,00
Artículo: 19 - ADVANCE 4T AX5 20W50 IL								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	6,00		6,00		4.000,00		24.000,00
01/08/2023 12:13	FAB-0011-00156004		1,00	5,00		4.000,00		-4.000,00
02/08/2023 14:06	FAA-0015-00035437		1,00	4,00		4.000,00		-4.000,00
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	12,00		16,00		4.000,00		48.000,00
05/08/2023 11:42	FAB-0011-00156514		1,00	15,00		4.000,00		-4.000,00
06/08/2023 20:22	FAB-0013-00038438		1,00	14,00		4.000,00		-4.000,00
07/08/2023 12:30	FAB-0011-00156622		1,00	13,00		4.000,00		-4.000,00
10/08/2023 12:14	FAB-0011-00157043		1,00	12,00		4.000,00		-4.000,00
11/08/2023 07:55	FAA-0011-00092755		1,00	11,00		4.000,00		-4.000,00
13/08/2023 09:18	FAB-0011-00157467		1,00	10,00		4.000,00		-4.000,00
20/08/2023 15:06	FAB-0011-00158178		1,00	9,00		4.000,00		-4.000,00
21/08/2023 12:56	FAB-0011-00158215		1,00	8,00		4.000,00		-4.000,00
24/08/2023 11:58	FAB-0011-00158490		1,00	7,00		4.000,00		-4.000,00
26/08/2023 14:43	FAB-0011-00158721		1,00	6,00		4.000,00		-4.000,00
27/08/2023 21:03	FAB-0011-00158866		2,00	4,00		4.000,00		-8.000,00
		18,00	14,00	4,00				16.000,00
Artículo: 17 - ADVANCE SX2 IL								
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	12,00		12,00		3.200,00		38.400,00
02/08/2023 14:09	FAA-0015-00035438		1,00	11,00		3.200,00		-3.200,00
04/08/2023 08:15	FAA-0011-00092519		1,00	10,00		3.200,00		-3.200,00
04/08/2023 13:36	FAB-0011-00156414		1,00	9,00		3.200,00		-3.200,00
05/08/2023 15:17	FAA-0013-00084716		1,00	8,00		3.200,00		-3.200,00
05/08/2023 16:32	FAB-0011-00156527		1,00	7,00		3.200,00		-3.200,00
07/08/2023 10:07	FAB-0011-00156619		1,00	6,00		3.200,00		-3.200,00
07/08/2023 16:35	TRI-0002-00008375	12,00		18,00		3.200,00		38.400,00
07/08/2023 17:15	FAB-0015-00008216		1,00	17,00		3.200,00		-3.200,00
08/08/2023 12:39	FAA-0013-00084801		2,00	15,00		3.200,00		-6.400,00
10/08/2023 19:54	FAB-0011-00157119		1,00	14,00		3.200,00		-3.200,00
11/08/2023 11:33	FAB-0011-00157186		1,00	13,00		3.200,00		-3.200,00
14/08/2023 08:56	FAB-0011-00157556		1,00	12,00		3.200,00		-3.200,00
15/08/2023 07:24	FAA-0011-00092921		1,00	11,00		3.200,00		-3.200,00
16/08/2023 18:47	FAA-0011-00092972		1,00	10,00		3.200,00		-3.200,00
17/08/2023 09:48	FAA-0013-00085055		1,00	9,00		3.200,00		-3.200,00
18/08/2023 21:21	FAB-0011-00157976		1,00	8,00		3.200,00		-3.200,00
19/08/2023 11:58	FAA-0013-00085158		1,00	7,00		3.200,00		-3.200,00
22/08/2023 13:17	FAB-0015-00008314		1,00	6,00		3.200,00		-3.200,00

Imagen 31: Listado de movimiento de stock Agosto "Lubricantes regulares"

<b>SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.</b>							
Listado de movimientos de stock							
Listado de movimientos de mercadería para artículos activos. Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:59.997. Filtrando grupos: LUBRICANTES REGULARES. Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.							
Fecha	Comprobante	Cantidad			Valorización		
		Entradas	Salidas	Saldo	Compra	Precio ref.	Valorizado
23/08/2023 14:30	FAB-0015-00008331		1,00	5,00		3.200,00	-3.200,00
23/08/2023 15:21	FAA-0013-00085240		1,00	4,00		3.200,00	-3.200,00
23/08/2023 18:32	FAA-0015-00036051		1,00	3,00		3.200,00	-3.200,00
25/08/2023 21:26	FAB-0011-00158638		1,00	2,00		3.200,00	-3.200,00
26/08/2023 14:49	FAB-0011-00158722		1,00	1,00		3.200,00	-3.200,00
28/08/2023 17:38	FAA-0011-00093459		1,00			3.200,00	-3.200,00
28/08/2023 19:21	FAA-0015-00036124		1,00	1,00		3.200,00	-3.200,00
29/08/2023 11:03	FAA-0011-00093500		2,00	-3,00		3.200,00	-6.400,00
30/08/2023 16:41	AJI-0002-00008487	12,00		9,00		3.200,00	38.400,00
		36,00	27,00	9,00			28.800,00
Artículo: 121 - HELIX HX3 20W50 1L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		4.450,00	8.900,00
04/08/2023 07:13	FAB-0013-00038379 ←		2,00			4.450,00	-8.900,00
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	8,00		8,00		4.450,00	35.600,00
06/08/2023 18:32	FAB-0011-00156596		1,00	7,00		4.450,00	-4.450,00
07/08/2023 01:52	FAB-0011-00156608		1,00	6,00		4.450,00	-4.450,00
07/08/2023 16:35	TRI-0002-00008375	2,00		8,00		4.450,00	8.900,00
08/08/2023 20:27	FAB-0011-00156844		1,00	7,00		4.450,00	-4.450,00
08/08/2023 20:27	FAB-0011-00156844		1,00	6,00		4.450,00	-4.450,00
13/08/2023 11:32	FAB-0011-00157473		1,00	5,00		4.450,00	-4.450,00
15/08/2023 22:08	FAB-0011-00157757		1,00	4,00		4.450,00	-4.450,00
16/08/2023 11:17	TRI-0002-00008426	4,00		8,00		4.450,00	17.800,00
16/08/2023 20:57	FAB-0013-00038713		1,00	7,00		4.450,00	-4.450,00
16/08/2023 21:23	FAB-0011-00157791		1,00	6,00		4.450,00	-4.450,00
17/08/2023 21:23	FAB-0011-00157831		1,00	5,00		4.450,00	-4.450,00
		16,00	11,00	5,00			22.250,00
Artículo: 122 - HELIX HX3 20W50 4L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		15.200,00	30.400,00
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	1,00		3,00		15.200,00	15.200,00
12/08/2023 10:59	FAA-0011-00092852 ←		1,00	2,00		15.200,00	-15.200,00
14/08/2023 11:38	TRI-0002-00008419	1,00		3,00		15.200,00	15.200,00
31/08/2023 20:50	FAB-0011-00159138 ←		1,00	2,00		15.200,00	-15.200,00
		4,00	2,00	2,00			30.400,00
Artículo: 40 - HELIX HX5 15W40 1L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	4,00		4,00		5.750,00	23.000,00
04/08/2023 08:03	FAB-0011-00156399 ←		1,00	3,00		5.750,00	-5.750,00
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	5,00		8,00		5.750,00	28.750,00
05/08/2023 08:15	FAB-0013-00038403		1,00	7,00		5.750,00	-5.750,00
06/08/2023 09:35	FAA-0011-00092554		1,00	6,00		5.750,00	-5.750,00
06/08/2023 19:29	FAB-0013-00038437		1,00	5,00		5.750,00	-5.750,00
07/08/2023 16:35	TRI-0002-00008375	3,00		8,00		5.750,00	17.250,00
08/08/2023 11:17	REM-0015-00002888		1,00	7,00		5.750,00	-5.750,00
08/08/2023 15:51	FAA-0011-00092638		1,00	6,00		5.750,00	-5.750,00
08/08/2023 20:43	FAB-0011-00156845		2,00	4,00		5.750,00	-11.500,00
09/08/2023 06:36	FAA-0015-00035584		1,00	3,00		5.750,00	-5.750,00
10/08/2023 20:13	FAB-0011-00157120		1,00	2,00		5.750,00	-5.750,00
11/08/2023 07:45	FAB-0011-00157168		1,00	1,00		5.750,00	-5.750,00
11/08/2023 17:07	FAB-0011-00157263		1,00			5.750,00	-5.750,00
14/08/2023 11:38	TRI-0002-00008419	8,00		8,00		5.750,00	46.000,00
14/08/2023 21:08	FAB-0011-00157606 ←		2,00	6,00		5.750,00	-11.500,00
16/08/2023 11:17	TRI-0002-00008426	2,00		8,00		5.750,00	11.500,00
20/08/2023 15:22	FAA-0011-00093091 ←		1,00	7,00		5.750,00	-5.750,00
22/09/2023 16:54	Versión 3.7.1.19						

Imagen 32: Listado de movimiento de stock Agosto "Lubricantes regulares 2"

**SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.**  
Listado de movimientos de stock

Listado de movimientos de mercadería para artículos activos. Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:59.997. Filtrando grupos: LUBRICANTES REGULARES. Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.

Fecha	Comprobante	Cantidad			Compra	Valorización	
		Entradas	Salidas	Saldo		Precio ref.	Valorizado
21/08/2023 13:27	FAA-0011-00093116		1,00	6,00		5.750,00	-5.750,00
22/08/2023 19:50	FAB-0013-00038996		1,00	5,00		5.750,00	-5.750,00
23/08/2023 20:37	FAB-0011-00158423		1,00	4,00		5.750,00	-5.750,00
27/08/2023 20:22	FAB-0013-00039250		2,00	2,00		5.750,00	-11.500,00
30/08/2023 09:29	FAB-0011-00159063		1,00	1,00		5.750,00	-5.750,00
		22,00	21,00	1,00			5.750,00
Artículo: 41 - HELIX HX5 15W40 4L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		18.450,00	36.900,00
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	1,00		3,00		18.450,00	18.450,00
08/08/2023 11:17	REM-0015-00002888		1,00	2,00		18.450,00	-18.450,00
10/08/2023 18:12	FAB-0011-00157111		1,00	1,00		18.450,00	-18.450,00
14/08/2023 08:32	FAA-0011-00092891		4,00	-3,00		18.450,00	-73.800,00
14/08/2023 11:38	TRI-0002-00008419	5,00		2,00		18.450,00	92.250,00
16/08/2023 11:17	TRI-0002-00008426	1,00		3,00		18.450,00	18.450,00
22/08/2023 11:18	FAB-0011-00158308		1,00	2,00		18.450,00	-18.450,00
22/08/2023 23:59	TRI-0002-00008453	2,00		4,00		18.450,00	36.900,00
23/08/2023 12:17	FAA-0011-00093201		1,00	3,00		18.450,00	-18.450,00
25/08/2023 18:41	FAB-0015-00008356		1,00	2,00		18.450,00	-18.450,00
		11,00	9,00	2,00			36.900,00
Artículo: 73 - RIMULA R2 EXTRA 20W50 20L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	1,00		1,00		37.500,00	37.500,00
09/08/2023 11:01	FAB-0011-00156908		1,00			37.500,00	-37.500,00
		1,00					
Artículo: 62 - RIMULA R3 TURBO 15W40 20L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	1,00		1,00		43.300,00	43.300,00
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	1,00		2,00		43.300,00	43.300,00
09/08/2023 11:08	FAA-0011-00092661		1,00	1,00		43.300,00	-43.300,00
11/08/2023 18:07	TRI-0002-00008409	1,00		2,00		43.300,00	43.300,00
29/08/2023 19:49	FAA-0011-00093523		1,00	1,00		43.300,00	-43.300,00
30/08/2023 15:04	FAB-0011-00159079		1,00			43.300,00	-43.300,00
		3,00	3,00				
Artículo: 69 - RIMULA R4 X 15W40 1L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	2,00		2,00		5.150,00	10.300,00
02/08/2023 16:38	FAB-0011-00156208		1,00	1,00		5.150,00	-5.150,00
04/08/2023 07:38	FAB-0011-00156398		1,00			5.150,00	-5.150,00
16/08/2023 11:17	TRI-0002-00008426	12,00		12,00		5.150,00	61.800,00
19/08/2023 15:52	FAA-0013-00085170		1,00	11,00		5.150,00	-5.150,00
19/08/2023 15:52	NCA-0013-00000048	1,00		12,00		5.150,00	5.150,00
19/08/2023 18:34	FAA-0011-00093085		1,00	11,00		5.150,00	-5.150,00
24/08/2023 10:16	FAB-0015-00008345		1,00	10,00		5.150,00	-5.150,00
27/08/2023 15:38	FAB-0011-00158853		1,00	9,00		5.150,00	-5.150,00
		15,00	6,00	9,00			46.350,00
Artículo: 71 - RIMULA R4 X 15W40 20L							
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	1,00		1,00		50.400,00	50.400,00
04/08/2023 09:46	FAA-0011-00092535		1,00			50.400,00	-50.400,00
04/08/2023 10:47	TRI-0002-00008366	2,00		2,00		50.400,00	100.800,00
10/08/2023 10:17	FAA-0011-00092705		1,00	1,00		50.400,00	-50.400,00
11/08/2023 18:07	TRI-0002-00008409	2,00		3,00		50.400,00	100.800,00
11/08/2023 18:47	FAA-0011-00092806		1,00	2,00		50.400,00	-50.400,00
17/08/2023 09:02	FAA-0011-00092976		1,00	1,00		50.400,00	-50.400,00
22/08/2023 16:54	TRI-0002-00008442	1,00		2,00		50.400,00	50.400,00

22/09/2023 16:54 Versión 3.7.1.19 ReporteListadoStock Página 3 de 4

Imagen 33: Listado de movimiento de stock Agosto "Lubricantes regulares 3"

**SAND Y ALBRECHTSEN S.A.C.I.F. e I.**  
Listado de movimientos de stock

Listado de movimientos de mercadería para artículos activos. Entre 01/08/2023 00:00:00 y 31/08/2023 23:59:997. Filtrando grupos: LUBRICANTES REGULARES. Filtrando depósitos: PLAYA RUTA. Valorizado a: Utilizando el precio al público almacenado en la tabla de artículos. Ordenando por la descripción del artículo.

Fecha	Comprobante	Cantidad			Compra	Valorización	
		Entradas	Salidas	Saldo		Precio ref.	Valorizado
		6,00	4,00	2,00			100.800,00
Artículo:	70 - RIMULA R4 X 15W40 4L						
31/07/2023 23:59	ANT-0000-00000000	3,00		3,00		19.500,00	58.500,00
04/08/2023 21:25	FAA-0013-00084661		1,00	2,00		19.500,00	-19.500,00
21/08/2023 17:23	FAA-0011-00093126		1,00	1,00		19.500,00	-19.500,00
22/08/2023 23:59	TRI-0002-00008453	4,00		5,00		19.500,00	78.000,00
23/08/2023 12:29	FAB-0015-00008324		1,00	4,00		19.500,00	-19.500,00
		7,00	3,00	4,00			78.000,00
Total del depósito: PLAYA RUTA		167,00	119,00				397.250,00
				<b>Saldo:</b>	48,00		

Imagen 34: Listado de movimiento de stock Agosto "Lubricantes regulares 4"